



---

## Ausschuß für Schule und Weiterbildung

16. Sitzung (nicht öffentlich)

23. Oktober 1996

Düsseldorf - Haus des Landtags

10.30 Uhr bis 13.00 Uhr

Vorsitz: Heinrich Meyers (CDU)

Stenographin: Gertrud Schröder-Djug

### Verhandlungspunkte und Ergebnisse:

Seite

- 1 **Gesetz über die Feststellung des Haushaltsplans des Landes Nordrhein-Westfalen für das Haushaltsjahr 1997 (Haushaltsgesetz 1997) und Gesetz zur Überleitung vom mittleren in den gehobenen Dienst im Justizvollzug** 1

Gesetzentwurf der Landesregierung  
Drucksachen 12/1200 und 12/1390

**Einzelplan 05 - Ministerium für Schule und Weiterbildung**

Vorlagen 12/798 und 12/875

**in Verbindung damit**

**Artikel I § 23 des Gesetzes zur Regelung der Zuweisungen des Landes Nordrhein-Westfalen an die Gemeinden und Gemeindeverbände im Haushaltsjahr 1997 und zur Regelung des interkommunalen Ausgleichs der finanziellen Beteiligung der Gemeinden am Solidarbeitrag zur Deutschen Einheit 1997 und zur Änderung anderer Vorschriften**

Gesetzentwurf der Landesregierung  
Drucksache 12/1202

An den Einführungsbericht der Ministerin Gabriele Behler schließt sich eine Aussprache an.

**2 2. Weiterbildungskonferenz Nordrhein-Westfalen 15**

- Inhaltliche Auswertung und weitere Zielsetzungen

Ausschußprotokoll 12/342

Zuschriften 12/679, 12/685 - 12/687, 12/689, 12/701, 12/705 - 12/711

Der Ausschuß für Schule und Weiterbildung stimmt dem gemeinsamen, um einen Satz erweiterten Beschlußvorschlag der Fraktionen von SPD und BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN mit den Stimmen der SPD-Fraktion und der Fraktion BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN bei Enthaltung der CDU-Fraktion zu.

**3 Religiöse Unterweisung für Schülerinnen und Schüler islamischen Glaubens 21**

- Konzepte und Lehrplanentwürfe -

- Bericht der Ministerin Gabriele Behler und Diskussion.

Seite

- 4 Zusammenarbeit der Landesregierung mit der Stiftung Bertelsmann hinsichtlich der Umsetzung der Denkschrift "Zukunft der Bildung - Schule und Zukunft" 29**

- Bericht der Ministerin Gabriele Behler und kurze Aussprache.

- 5 Regionales Lehrereinstellungs- und Versetzungsverfahren unter besonderer Berücksichtigung der schulscharfen Ausschreibung 33**

- 6 Auswahl- und Besetzungsverfahren von Schulleiter- und stv. Schulleiterstellen 33**

Die Tagesordnungspunkte 5 und 6 werden aus Zeitgründen abgesetzt.

- 7 Landesweite Probleme bei der Bedienung des Statistikprogramms für die Jahreshaupterhebung( oder Versammlung) 33**

Ministerialrätin Kaufhold (Ministerium für Schule und Weiterbildung) nimmt Stellung.

\*\*\*\*\*



### Aus der Diskussion

**1 Gesetz über die Feststellung des Haushaltsplans des Landes Nordrhein-Westfalen für das Haushaltsjahr 1997 (Haushaltsgesetz 1997) und Gesetz zur Überleitung vom mittleren in den gehobenen Dienst im Justizvollzug**

Gesetzentwurf der Landesregierung  
Drucksachen 12/1200 und 12/1390

**Einzelplan 05 - Ministerium für Schule und Weiterbildung**

Vorlagen 12/798 und 12/875

**in Verbindung damit**

**Artikel I § 23 des Gesetzes zur Regelung der Zuweisungen des Landes Nordrhein-Westfalen an die Gemeinden und Gemeindeverbände im Haushaltsjahr 1997 und zur Regelung des interkommunalen Ausgleichs der finanziellen Beteiligung der Gemeinden am Solidarbeitrag zur Deutschen Einheit 1997 und zur Änderung anderer Vorschriften**

Gesetzentwurf der Landesregierung  
Drucksache 12/1202

**Ministerin Gabriele Behler trägt vor:**

Herr Vorsitzender! Meine Damen und Herren! Der Entwurf des Einzelplans 05 für 1997 weist eine formale Besonderheit aus. Sein Herzstück - der Lehrerstellenplan - ist durch die Ergänzungsvorlage der Landesregierung geändert und präzisiert worden. Das karge Zahlenspiel der Ergänzungsvorlage macht es nicht leicht, den Ursprungsentwurf, der Ihnen Anfang September zur ersten Lesung zugegangen ist, in seiner neuen Version anschaulich darzustellen.

Der Erläuterungsband zum Personalhaushalt wird Ihnen so rechtzeitig zugehen, daß er in die für den 6. November 1996 vorgesehene Beratungsrunde einbezogen werden kann. Eine frühere Herausgabe war leider nicht möglich, da der Inhalt der Ergänzungsvorlage einzuarbeiten war. Der Erläuterungsband wird ein vorgeschaltetes Grundsatzkapitel - ein Summary - enthalten, das in verständlicher Weise - so hoffe ich - die entscheidenden Momente des Stellenhaushalts darstellt. Vielleicht kann ich bereits heute mit meinen Ausführungen einen Beitrag zur Transparenz des komplexen Systems Stellenplan leisten.

**Finanzpolitische Vorgaben:** In seiner Einbringungsrede zum Landeshaushalt hat Finanzminister Schleußer dargelegt, daß sich die finanzpolitischen Daten für das Land noch einmal zugespitzt haben. Verminderte Einnahmen und erhöhte Zuweisungen als eines der Geberländer im Rahmen des Länderfinanzausgleichs schränken den Hand-

lungsspielraum für die Landespolitik weiter ein. Trotzdem darf die Situation des Einzelplans 05 als recht günstig eingeschätzt werden.

Im Sachhaushalt werden die Ansätze praktisch in der bisherigen Höhe fortgeführt. Beim Personalhaushalt ist zu differenzieren. Bei den Verwaltungskapiteln mußte wieder eine Kürzung von 2 % hingenommen werden, die durch Streichen von Stellen, mindestens aber durch kw-Belastungen zu erbringen war.

Im Lehrerstellenbereich hingegen darf mit Blick auf die Finanzsituation und die Personalplanung fast schon von einer privilegierten Situation gesprochen werden. Während bei den Landesbediensteten 22 000 Stellen abgebaut werden sollen, bleibt der vorgegebene Stellenrahmen im Lehrerbereich garantiert. Es ist richtig, daß es keine zusätzlichen Stellen geben wird. Die Garantie des Stellenbestands mit der Befugnis, alle frei werdenden Stellen uneingeschränkt nachzubesetzen, bedeutet im heutigen finanzpolitischen Umfeld höchste Priorität für die Bildung.

Der für den Haushaltsentwurf 1997 zu entwickelnde Lösungsansatz für die Lehrerstellen stand unter der Prämisse, daß die Stellenzahl des Jahres 1996 - das sind 139 672 Lehrerstellen - nicht zu überschreiten war. Diese Basiszahl schließt die 940 Stellen ein, die aufgrund des Koalitionsvertrages geschaffen worden sind. Es handelt sich hierbei um 934 befristete BAT-Beschäftigungsverhältnisse für besonderen Unterrichtsbedarf und 6 Stellen für die Ausstattung der kommunalen regionalen Arbeitsstellen zur Förderung ausländischer Kinder und Jugendlicher.

Von den 934 befristeten Stellen sind 440 mit dem Nachtrag 1995 und 494 mit dem Haushalt 1996 eingerichtet worden. Ferner sind in der Stellenzahl 1996 die auf Beschluß des Landtags eingerichteten 50 neuen Stellen für den gemeinsamen Unterricht behinderter und nichtbehinderter Schülerinnen und Schüler enthalten.

Am 18. Juni 1996 hat die Landesregierung das Mittelfristige Konzept zur Sicherung der Unterrichtsversorgung beschlossen, das einen Tag später dem Landtag vorgestellt wurde. Es ist selbstverständlich, daß die Lehrerverbände nicht für alle Elemente des Mittelfristigen Konzeptes in Anspruch genommen werden können, insbesondere nicht für die Pflichtstundenerhöhungen. Gleichwohl ist es richtig, daß das vorgestellte Mittelfristige Konzept ein Produkt der gemeinsamen Bemühungen von Regierung und Verbänden ist, die Unterrichtsversorgung der Zukunft zu sichern.

Die Festlegungen des Konzeptes konnten den ursprünglichen Entwurf des Einzelplans 05 nicht mehr erreichen. Deshalb enthält die erste Vorlage des Einzelplans 05 eine als vorläufig gedachte Regelung, die bei wachsender Schülerzahl den Stellenbestand konstant hält. Es ist hierbei der Weg einer Absetzung in Höhe von 1,85 % gewählt worden, der alle Schulformen im Verhältnis zu ihrem Stellenbestand belastet. In einer Haushaltsanmerkung ist darauf hingewiesen worden, daß dieser Modus nur vorläufig ist, um den Dialog nicht präjudizieren.

Der Haushaltsentwurf in der Fassung der Ergänzungsvorlage ist somit die erste Stufe der Realisierung des Mittelfristigen Konzepts zur Sicherung der Unterrichtsversorgung.

Die Konzeption des Mittelfristigen Konzepts zur Sicherung der Unterrichtsversorgung stand vor der Herausforderung, jetzt die Schüler-Lehrer-Relationen selbst als zu verändernde Größen in den Blick zu nehmen. Die bedarfsbildenden Parameter Klassengrößen, Unterrichtsstunden und Lehrerarbeitszeit wurden hinterfragt. Mit dem Mittelfristigen Konzept ist die Entscheidung gefallen, Normwerte für die Klassenbildung unverändert zu lassen und in nur ganz geringem Umfang in die Stundentafeln einzugreifen.

Ein beachtlicher Anteil der Bedarfsdeckung von Unterricht soll durch die Einbeziehung der Lehramtsanwärterinnen und Lehramtsanwärter in die reguläre Unterrichtserteilung erreicht werden.

Die differenzierten - strukturellen - Pflichtstundenerhöhungen haben ihre innere Rechtfertigung aus der so nicht mehr begründbaren Ungleichbehandlung von Unterrichtsdeputaten gleicher Schulstufen. Die neu konzipierte Vorgriffsstunde (die 30- bis 49jährigen Lehrkräfte erbringen für die Dauer von bis zu sechs Jahren eine zusätzliche Pflichtstunde, die ab dem Jahre 2008 durch eine entsprechende Senkung der Pflichtstundenzahl ausgeglichen wird) folgt dem Grundgedanken, daß ein Ausgleich innerhalb der Lebensarbeitszeit erfolgt.

Mit dem Mittelfristigen Konzept wird als neues Institut des Lehrerstellenplans das **Zeitbudget** eingeführt. Es ist ein neuer Bedarf, der aus den Erträgen der Maßnahmen des Mittelfristigen Konzeptes erbracht werden kann. Das Zeitbudget soll für Schulen mit besonderen Problemen und Belastungen sowie für besondere Aufgaben der Schulentwicklung verwendet werden. Schon im Schuljahr 1997/98 soll es 1 000 Stellen umfassen.

Der Stufenkonzeption gemäß wird 1997 nur ein Teil der Maßnahmen des Mittelfristigen Konzeptes wirksam. Für das Schuljahr 1997/98 sind dies:

Es wird die differenzierte Pflichtstundenerhöhung in der Realschule, dem Gymnasium, den Zweiten Bildungsweg und der Gesamtschule eingeführt. Bei der Kollegschule soll die differenzierte Pflichtstundenerhöhung erst 1998 einsetzen. Beim Zweiten Bildungsweg wird die Erhöhung der Pflichtstunden um insgesamt 2,25 auf zwei Schuljahre verteilt.

Es werden die Vorgriffsstunden eingeführt bei der Grundschule, den berufsbildenden Schulen und Kollegschulen. Die im Mittelfristigen Konzept enthaltenen Regelungen zur Änderung der Stundentafeln werden 1997 nicht relevant. Ebenso gibt es 1997 noch keinen bedarfsdeckenden Unterrichtseinsatz von Lehramtsanwärterinnen und Lehramtsanwärttern im Sinne der Bedarfserfüllung.

Lassen Sie mich nun auf die einzelnen Bedarfskomponenten für 1997 eingehen.

**Schülerzahlen:** Die Schülerzahlen steigen - wie erwartet - weiter an, alle Schülerinnen und Schüler zusammengefaßt um 1,9 %. Im Schuljahr 1997/98 werden 2,595 Millionen Schülerinnen und Schüler die öffentlichen Schulen des Landes besuchen. Die Zahl der Grundschüler steigt um 1,4 % an. Dies ist ein langsamerer Anstieg, wenn man den Durchschnitt von 2,1 % für alle allgemeinbildenden Schulen nimmt. In der Hauptschule ist mit einem Schülerwachstum von 1,2 % zu rechnen. Danach wird es zum 01.01.1997 281 600 Hauptschülerinnen und Hauptschüler geben.

Die Realschule weist das stärkste Schülerwachstum auf. Die Schülerzahlen sollen noch einmal um 10 800 auf 273 000 ansteigen. Dies entspricht 4,1 % Zuwachs.

Der Schülerzuwachs bei den Gymnasien entspricht dem Durchschnitt der allgemeinbildenden Schulen, nämlich 2,1 %. Im Schuljahr 1997 werden 427 500 Schülerinnen und Schüler die öffentlichen Gymnasien des Landes besuchen. Die Schülerzahlen der Gesamtschulen steigen um 3,5 % an. In absoluten Werten bedeutet dies, daß sich die Schülerzahl um 6 600 auf 193 900 erhöhen wird. Die Schülerzahlen erhöhen sich bei der Sonderschule um 3,1 %. Betrachtet man aber die Schülergruppen der Sonderschule nach der Schule für Lernbehinderte einerseits und den sonstigen Sonderschulen andererseits, so ergibt sich bei der Schule für Lernbehinderte ein Rückgang, während die sonstigen Sonderschulen einen überproportionalen Schülerzugang aufweisen.

Die Schülerzahlen steigen bei den berufsbildenden Schulen leicht an, bei den Kollegschulen vermindern sie sich etwas, beide Bewegungen liegen unter einem Prozent. Bemerkenswert ist, daß die vollzeitschulischen Bildungsgänge der berufsbildenden Schulen relativ stärker nachgefragt werden als die Teilzeitgänge.

**Lehramtsanwärter/Studienseminare:** Der Haushaltsentwurf 1997 sieht vor, daß die Leiterinnen und Leiter der Studienseminare auf die Zahl der Fachleiterstellen nicht mehr angerechnet werden. Die bisher nur für die Primarstufe gültige Regelung wird somit auf alle Stufen erstreckt. Die hierfür erforderlichen 57 Stellen werden durch Stellenreduzierung bei der Lehrerfortbildung erbracht. Natürlich ist die Minderung der Stellen für die Lehrerfortbildung schmerzlich, aber in Abwägung der Zwecke verantwortbar, zumal es dafür einen Teilausgleich in Geld gibt.

1997 soll ein weiteres Studienseminar Primarstufe eingerichtet werden. Damit wird der vermehrten Zahl von Lehramtsanwärterinnen und Lehramtsanwärttern in diesem Bereich entsprochen.

**Gemeinsamer Unterricht behinderter und nichtbehinderter Schülerinnen und Schüler:** Der gemeinsame Unterricht behinderter und nichtbehinderter Schülerinnen und Schüler hat weiterhin große Bedeutung für die Bildungsarbeit im Lande Nordrhein-Westfalen.

Im Haushaltsentwurf 1997 ist vorgesehen, daß die Stellen zum Ausgleich von Unterrichtsmehrbedarf für den gemeinsamen Unterricht erhöht werden, und zwar in der Hauptschule von 4 auf 17 und in der Gesamtschule um 9 auf 64. Hier geht es um die



Anerkennung zwangsläufig wachsenden Bedarfs entsprechend dem Aufwuchs der beteiligten Klassen. Hinzu kommen 25 Stellen aus dem Kapitel 05 300 - Schulen gemeinsam - aus den 934 befristeten Einstellungen. Nunmehr stehen - alle Schulformen zusammengefaßt - 343 Stellen zur Verfügung, um den Mehrbedarf für den gemeinsamen Unterricht zu erfüllen.

Der Entwurf 1997 ermöglicht die Umsetzung von 3 500 Schülerinnen und Schülern von den Sonderschulen in die Grundschule. Im laufenden Schuljahr sind es 3 000. Hierfür wird bei den Sonderschulen ein Stellenzuschlag ausgewiesen, und zwar in Höhe der Differenz von Sonderschulrelationen zur Grundschulrelation. Das macht 288 Stellen aus. Im übrigen zählen die an die Grundschule überwiesenen Schülerinnen und Schüler wie reguläre Grundschüler, das heißt, die Grundstellen erhöhen sich dort um 139. Das Ergebnis ist stellenneutral.

**Weitere Sachverhalte:** In die Bedarfsermittlungen 1997 sind weiter eingegangen: eine zusätzliche Stelle für eine pädoaudiologische Beratungsstelle, die in Bielefeld eingerichtet werden soll. Der Einsatz von Lehrkräften in den mittel-ost-europäischen Ländern, in den sogenannten MOE-Staaten, sollen um vier Stellen erweitert werden, so daß für diesen Zweck 39 Stellen zur Verfügung stehen.

**Fazit:** Schülerzahlen, Lehramtsanwärterzahlen und die Berücksichtigung der erwähnten besonderen Tatbestände ergeben für 1997 einen Mehrbedarf von 2 865 Lehrerstellen. An diesen Mehrbedarf knüpft auch die Ergänzungsvorlage an. Hinzuzurechnen sind 640 Stellen für das Zeitbudget in den Kapiteln Hauptschule, Realschule, Gymnasium, Gesamtschule, Sonderschulen, berufsbildende Schulen und Kollegschule. Das Zeitbudget erreicht 1 000 Stellen, indem weitere 360 Stellen aus dem Kontingent der 934 befristeten BAT-Einstellungen in Kapitel 05 300 - Schulen gemeinsam - für diesen Zweck eingesetzt werden. Insgesamt ergibt sich so ein Mehrbedarf von 3 505 Stellen. Dieser Mehrbedarf wird durch folgende vier bedarfsreduzierende Maßnahmen aufgefangen:

#### **Streichung der Stellenreserve bei der Hauptschule**

Schon der Ursprungsentwurf sieht vor, die noch bei der Hauptschule verbliebene Stellenreserve in Höhe von 2 % zu streichen. Hieraus ergibt sich ein Kürzungspotential von 313 Stellen.

#### **Differenzierte Pflichtstundenerhöhung**

Die differenzierten oder auch strukturellen Pflichtstundenerhöhungen bei der Realschule um eine halbe, beim Gymnasium um eine, beim Zweiten Bildungsweg um eine und bei der Gesamtschule um eine Pflichtstunde bewirken einen Ertrag von 2 016 Stellen.

**Vorgriffsstunde:** Die Vorgriffsstunde für die 30- bis 49-jährigen Lehrkräfte an Grundschulen, berufsbildenden Schulen und Kollegschaften schlägt mit 1 103 Stellen zu Buche. Der Anteil der Grundschule hieran beträgt 683 Stellen.

**Umwidmung von kw-Stellen:** Schließlich können noch 73 kw-Stellen umgewidmet werden, so daß in diesem Umfang zur Bedarfsminderung beigetragen werden kann.

Die genannten Erträge summieren sich zu 3 505 Stellen. Das entspricht dem oben dargestellten Mehraufwand. Dies bedeutet, daß die Gesamtzahl der Stellen der Schulkapitel unverändert bleibt, unbeschadet der Verschiebungen zwischen den Schulformen. Der so vorgegebene Stellenrahmen gewährleistet, daß jede durch Ausscheiden von Lehrkräften frei werdende Stelle wieder verwendet werden kann.

Die Bestimmung der Einstellungsmöglichkeiten zum 01.08.1997 ist von folgenden Faktoren abhängig:

- Veränderte tatsächliche Besetzung der Lehrerstellen,
- Verteilung der 934 befristeten Einstellungen auf die Schulformen,
- Stellenumsetzungen beim Zeitbudget, bei der Lehrerfortbildung und bei den Fachleiterinnen und Fachleitern und Umsetzung von Stellen für Muttersprachlichen Ergänzungsunterricht (MEU),
- veränderte Schülerzahlen gegenüber den Annahmen des Haushalts,
- verändertes Teilzeitverhalten im Zusammenhang mit der Erhöhung der Pflichtstunden und der Einführung der Vorgriffsstunde.

Wegen dieser Gegebenheiten und Unwägbarkeiten wäre es im gegenwärtigen Stadium schwierig, die Einstellungskontingente für die einzelnen Schulformen exakt zu bemessen. Gleichwohl ist gesichert, daß alle Ausscheidensfälle von Lehrerinnen und Lehrern durch Wiederbesetzung ausgeglichen werden - sei es durch Neueinstellungen, Aufstockungen oder Inanspruchnahme von freigesetzten Stellenanteilen, insbesondere von Rückkehrern aus Beurlaubungen.

Alle Lehrerinnen und Lehrer in Schulformen mit differenzierter Pflichtstundenerhöhung oder Vorgriffsstunde werden zum Jahresende von den Schulaufsichtsbehörden über die neuen Regelungen informiert werden. Diese individuelle Information ist mit Vorschlägen zur Gestaltung der Teilzeit verbunden. Vollzeitbeschäftigte Lehrerinnen und Lehrer können zwischen einer Erhöhung ihrer Unterrichtsverpflichtung und - unter Inkaufnahme einer Minderung der Bezüge - einer Reduktion ihres Pflichtstundenmaßes wählen. Damit wird nicht nur dem Interesse auf individuelle Bestimmung der Arbeitszeit gedient; so freigesetzte Stellenanteile werden voll für die Neueinstellung von Nachwuchsteilkräften verwendet.

Ich möchte deshalb an die Lehrerinnen und Lehrer an den Schulen des Landes Nordrhein-Westfalen appellieren, diese Möglichkeiten zu nutzen. Ich hoffe, daß auf diese Weise die Kontingente für Neueinstellungen signifikant erhöht werden können.

**Geld statt Stellen:** Diese Position wird - schuljahresbezogen berechnet - von 102,6 Millionen DM auf 112,1 Millionen DM erhöht. Folgende Sachverhalte werden dabei berücksichtigt:

Für die Abschaffung der Stellenreserve auch bei der Hauptschule wird der Anteil für den Vertretungsunterricht erhöht. Die Kürzung um 57 Stellen bei der Lehrerfortbildung wird zu 50 % substituiert.

Für die Beschäftigung von Aushilfen an solchen Schulen, die Lehrerinnen und Lehrer für die Mitarbeit an Regionalen Arbeitsstellen zur Förderung von ausländischen Kindern und Jugendlichen (RAA) abstellen, sind in einem neuen Titel in Kapitel 05 300 - Schulen gemeinsam - 600 000 DM veranschlagt worden. Die Mittel sind für die Errichtung sechs neuer RAA vorgesehen. Durch den Ausweis von Mitteln nach dem Konzept "Geld statt Stellen" soll vermieden werden, daß die Schulkapitel mit zusätzlichen Stellen belastet werden. Die in Kapitel 05 300 bereits eingerichteten 56 Stellen für die bestehenden RAA werden fortgeführt.

**Sachhaushalt:** Ich bitte um Ihr Verständnis, daß ich angesichts des Umfangs meiner bisherigen Ausführungen nur noch wenige Punkte zum Sachhaushalt ansprechen kann.

**Betreuungsangebot von 8 bis 1:** Die verlässliche Schule liegt mir besonders am Herzen. Mit dieser Initiative konnten wir bereits für das laufende Schuljahr die Lebenssituation einer großen Zahl von nordrhein-westfälischen Familien und Alleinerziehenden erheblich verbessern. Ungefähr 45 000 Kinder sind jetzt schon in den 3 000 Betreuungsgruppen.

Die erstmalig im Haushaltsjahr 1996 vorgesehenen Zuschüsse für das Betreuungskonzept "Schule von 8 bis 1" werden in dem geplanten Umfang fortgeschrieben. Für die Grundschulen werden es 20,4 Millionen DM und für die Sonderschulen 3 Millionen DM sein. Damit kann an jeder der 3 400 Grundschulen und an den 500 in Frage kommenden Sonderschulen eine Gruppe gebildet werden. Das Land stellt hierfür pro Schuljahr und Gruppe Zuschußmittel in Höhe von 6 000 DM bereit.

An einigen Grundschulen konnten mehrere Betreuungsgruppen eingerichtet werden, weil die Mittel an anderen Schulen nicht in Anspruch genommen wurden. Für 1997 besteht das Problem, daß solche Zweitgruppen weiterhin bestehen sollen, aber bisher nichtbeteiligte Schulen Betreuungsgruppen einrichten werden.

**Budgetierung:** Der Sachhaushalt des Einzelplans 05 enthält eine wichtige Neuerung. Die staatlichen Schulen - Kapitel 05 450 - werden nunmehr budgetiert. Es geht hierbei um die Schulen, für die das Land Schulträger ist. Zu nennen sind die Kollegs in Bielefeld, Oberhausen, Paderborn und Siegen/Weidenau, das Eichendorff-Kolleg in Geilenkirchen, die Staatliche Berufsfachschule in Iserlohn, die Staatliche Glasfachschule in Reichenbach und die Laborschule in Bielefeld.

Die Budgetierung ist so ausgelegt, daß der einzelnen Schule ein eigenes Sachmittelbudget bereitgestellt und in das nicht-pädagogische Personal zugeordnet wird. Bisher in unterschiedliche Einzeltitel aufgelistete Haushaltspositionen werden ab 1997 zu wenigen Generaltiteln zusammengefaßt.

Damit wird der einzelnen Schule für den Einsatz der Sachmittel ein höherer Bewegungsspielraum eingeräumt, als dies nach den allgemeingültigen haushaltsrechtlichen Vorschriften der Fall ist. So dürfen Einnahmen aus dem Verkauf von Gegenständen oder Mehreinnahmen aus Vermietung bis zu Höhe von 80 % dieser Einnahmen für sachliche Verwaltungsausgaben verwandt werden. Ebenfalls dürfen Einsparungen bei den Personalkosten für das nicht-pädagogische Personal für sachliche Verwaltungsausgaben genutzt werden. Minderausgaben im Bereich der sachlichen Verwaltungsausgaben können andererseits für die Beschaffung von Lehrmitteln, Büchern, Ausrüstungsgegenständen eingesetzt werden. Das gleiche gilt für die Verwendung von Spenden. Außerdem wird den staatlichen Schulen die Möglichkeit einer Rücklagenbildung eingeräumt.

Budgetierungserfahrungen der Gemeinden, die ja die eigentlichen Schulträger sind, sind hier eingeflossen. Umgekehrt ist zu hoffen, daß Erfahrungen mit der Budgetierung bei den staatlichen Schulen auch für die Schulträger auf Gemeinde- und Gemeindeverbandsebene nutzbar gemacht werden können. Es wird zu prüfen sein, in welchen anderen Bereichen die Budgetierung ebenfalls vorangetrieben werden kann. Hier denke ich beispielsweise an die Bildungsstätte Kronenburg.

**Schulbaumittel:** Der Tagesordnungspunkt Haushalt bezieht sich nicht nur auf den Einzelplan 05. Aufgerufen ist auch § 23 des GFG 1997 und damit auch der Einzelplan 20 - Allgemeine Finanzverwaltung. Der Ansatz des Jahres 1996 wird für das Schulbauprogramm in Höhe von 386,7 Millionen DM wird 1997 unverändert fortgeführt. Allerdings sieht die neue Verpflichtungsermächtigung nur 144 Millionen DM vor, 1996 waren es 180 Millionen DM. Damit mindert sich der Gesamtbewilligungsrahmen um 36 Millionen DM.

Der auf Initiative des Landtags 1996 eingesetzte neue Titel im Einzelplan 20 für Baumaßnahmen an Schulen zur Verbesserung der Integration behinderter Kinder in Höhe von 1,5 Millionen DM wird 1997 nicht fortgeführt. Die Mittel des Jahres 1996 werden vom Innenministerium - zusammen mit den Schulbaumitteln - bewirtschaftet; sie werden voraussichtlich nur zur Hälfte ausgeschöpft werden.

**Einrichtungen der Weiterbildung:** 1996 ist der Steuerverbund mit den "Zuweisungen für Einrichtungen der Weiterbildung in der Trägerschaft Gemeinden" befrachtet worden mit der Folge, daß 93 Millionen DM im Einzelplan 20 veranschlagt wurden. Für 1997 wird es zurückgenommen und diese Position wieder im Einzelplan 05 Kapitel 710 - Weiterbildung - ausgebracht.

**Landeszentrale für politische Bildung:** Auf Grundlage der fortgeführten Ansätze werden inhaltliche Schwerpunkte der Arbeit 1997 der Landeszentrale sein:

- Projekte zur europapolitischen Bildungsarbeit mit Blick auf die Wirtschafts- und Währungsunion,
- Aktivitäten zur Förderung der deutsch-polnischen und deutsch-niederländischen Beziehungen,

- das Setzen neuer Impulse für die Auseinandersetzung mit Rechtsextremismus, Fremdenfeindlichkeit und Gewalt.

Die Landeszentrale wird eine CD-ROM mit Materialien zur Geschichte Nordrhein-Westfalens vorlegen. Dies soll nicht nur anregen, sich mit der Geschichte des Landes zu befassen, sondern auch den Gebrauch neuer Medien für die politische Bildungsarbeit fördert.

**Ausblick:** Es ist keine Frage, daß gut begründete Erwartungen und Forderungen zur Gestaltung unseres Bildungssystems aus finanziellen Gründen nicht oder so nicht erfüllbar sind. Der Einzelplan 05 für das Jahr 1997 wächst um 1,7 % an, so daß nunmehr 19,018 Milliarden DM erreicht werden. Das Ressort "Schule und Weiterbildung" bindet 21,2 % der Ausgaben des Landes. Das Ressort "Wissenschaft und Forschung" weist einen Ausgabenanteil von 9,2 % aus. Über 30 % der Ausgaben des Landes NRW sind für die Bildung im weitesten Sinne gebunden. 58 % der Stellen des Landeshaushalts entfallen auf Schulen und Hochschulen.

Vor diesem Hintergrund kann man davon sprechen, daß Bildung und Qualifizierung, als Zukunftsaufgabe verstanden, von extrem hoher Bedeutung für die Landespolitik sind und bleiben werden. Ich glaube, daß wir mit dem Entwurf des Einzelplans 05 für 1997 für den Bereich Schule und Weiterbildung gute Entwicklungschancen haben.

**Marie-Theres Ley (Köln) (CDU)** kommt auf die verlässliche Grundschule von 8 bis 1 zu sprechen. Manche Schulen hätten noch kein Angebot zustande bekommen. Dann sei das Geld an andere Schulen gegangen, an denen zwei oder drei Betreuungsgruppen eingerichtet worden seien. Sie frage, wie das geregelt werden solle.

Die Lehramtsanwärter sollten zukünftig bedarfsdeckenden Unterricht übernehmen. Dafür werde es nach Auskunft der Ministerin notwendig, daß Lehramtsanwärter an verschiedene Ausbildungsschulen geschickt werden könnten - je nach dem, wo sich der Bedarf stelle. Das erfordere einen größeren Verwaltungsaufwand. So stehe es auch in den Erläuterungen zum Sachhaushalt - Vorlage 12/798.

Sie frage, ob es zumutbar sei, daß die Lehramtsanwärter/-innen die Ausbildungsschulen wechselten. Auch wüßte sie gerne, wie hoch der Verwaltungsaufwand geschätzt werde.

Was die Stellen für zukunftsorientierte Schulen oder Schulen, die eine besondere Entwicklung vor sich hätten, angehe, so frage sie, welche Schulen sich um die besonderen Stellen bewerben könnten, und wer darüber entscheide.

Bei der Zuweisung der Stellen sei die Ministerin nicht von einem 100%-Bedarf ausgegangen, sondern sie ziehe automatisch 1,85 % ab. Auch da bitte sie um Erläuterung.

Die 1,85 % bezögen sich auf den Haushalt, wie er ursprünglich eingebracht worden sei, und nicht auf die Ergänzungsvorlage, in der über Anmerkungen deutlich gemacht werde, daß man den Dialog mit den Lehrerverbänden nicht präjudizieren wollen, antwortet **Ministerin Gabriele Behler**. Man benötige ein Konzept, das den Stellenrahmen neutral halte.

Zur Grundschule von 8 bis 1 laufe zur Zeit eine flächendeckende Umfrage in den einzelnen Kommunen. Auf der Basis dieser Umfrage werde man gesicherte Kenntnisse darüber treffen können, wie sich die Bedarfsentwicklung tatsächlich darstelle.

Manche Schulen hätten überhaupt keine Gruppe eingerichtet. Dann blieben Mittel für zwei oder drei Gruppen an anderen Schulen übrig. Das könne auch weiterhin so sein. Um aber einen genaueren Überblick zu haben, benötige sie die Ergebnisse der Umfrage, die man auch erst durchführen könne, wenn der Betrieb angefangen habe und sich setze.

Von daher sei sie nicht in der Lage, jetzt im einzelnen zu sagen, wie viele zweite und dritte Gruppen es an einzelnen Schulen gebe und wie viele Entscheidungen für Neueinrichtungen vorlägen.

Die Frage des bedarfdeckenden Unterrichts durch Lehramtsanwärter werde sich erst in den Folgehaushalten nach 1997 stellen. Das habe auch den Grund, daß man nicht einfach in das bestehende System von Lehrerausbildung ein Additum von bedarfsdeckendem Unterricht einfügen wolle. Das müsse pädagogisch vernünftig im Kontext mit der Ordnung für den Vorbereitungsdienst selbst überarbeitet werden. Das neue Konzept wolle sie rechtzeitig in die politische Beratung einfließen lassen.

Kapitel 05 120 - Studienseminare für die Ausbildung der Lehrer und Landesinstitut für Landwirtschaftspädagogik - weise 1997 einen Ansatz von 250 000 DM auf, unterstreicht **Marie-Theres Ley (Köln) (CDU)**. Sie frage, ob dieses Geld für den Verwaltungsaufwand eingesetzt werden solle.

**Ministerialrat Vogt (Ministerium für Schule und Weiterbildung)** antwortet, dabei handele es sich um die Ausstattung der Sekretariate der Studienseminare mit PC. Die Verpflichtungsermächtigung betrage weitere 500 000 DM für das nächste Jahr.

Zur Begründung werde der Verwaltungsaufwand herangezogen, der im kommenden Jahr dadurch entstehe, daß die Lehramtsanwärter/-innen auch Unterricht erteilen sollten.

**Leitender Ministerialrat Dr. Bröcker (Ministerium für Schule und Weiterbildung)** legt dar, bei Aufstellung des Haushaltsplans 1996 habe das Mittelfristige Konzept noch nicht vorgelegen - im Gegensatz zu der Auflage des Kabinetts, den Stellenhaushalt nicht anwachsen zu lassen.

Um dieses Ziel im Haushalt zum Ausdruck zu bringen, sei eine gleichmäßige allgemeine Absetzung vorgenommen worden, und zwar in Form eines Minus von 1,85 % je Schulform.

Das Mittelfristige Konzept sichere aber trotz gleichbleibendem Stellenbestand insgesamt, daß die Unterrichtskapazität den Schülerzuwachs, der 1997 anstehe, auffange.

Man habe also eine völlig andersartige Situation zwischen Haushaltsentwurf und Ergänzungsvorlage.

Was die 1 000 Stellen Zeitbudget angehe, so werde dies zum ersten Mal Bestandteil von Stellenzuweisungen sein, hält **Ministerin Gabriele Behler** fest. Auf jeden Fall werde für das Schuljahr 1997/98 eine Regelung getroffen, die von vornherein nicht den Anschein erwecken dürfe, als gälte die Regelung auf Dauer. Bestimmte Erfahrungen müßten gemacht und kritisch ausgewertet werden.

Die formale Stellenbewirtschaftung erfolge über die Bezirksregierungen. Sie wolle vermeiden, daß es zu einer schematischen Verteilung komme. An den inhaltlichen Kriterien, an denen sich ein Antrag der einzelnen Schule auszurichten habe, was im übrigen unbürokratisch ablaufen solle, werde im Augenblick gearbeitet. Wenn die Kriterien feststünden, werde sie darüber gerne berichten.

**Friedrich Schepsmeier (SPD)** äußert zunächst seine Freude darüber, daß der Haushalt die Budgetierung für einzelne Schulen enthalte.

Der Anteil der Bildungsausgaben am Gesamthaushalt sei beachtlich. Er hoffe, daß die politischen Anstrengungen dazu führten, daß die Anteile auch gehalten werden könnten.

Frau Ley habe die verlässliche Grundschule von 8 bis 1 angesprochen. Nach seiner Kenntnis werde das Angebot in ländlichen Gebieten sehr viel weniger als in großstädtischen angenommen. In zwei Gemeinden seines Wahlkreises hätten allein neun Grundschulen überhaupt keine Betreuungsgruppe gebildet - dazu gehörten auch sehr kleine Schulen auf den Dörfern. Im nächsten Jahr würden vielleicht noch drei oder vier Schulen Betreuungsgruppen einrichten, so daß der zusätzliche Bedarf übersichtlich sein werde.

Hinsichtlich der Umsetzung des Mittelfristigen Konzeptes gebe die Ergänzungsvorlage wieder, wie sich die Situation für das nächste Schuljahr darstelle. Nun könne an einzelnen Schulformen die Situation entstehen, daß mehr Unterrichtsverpflichtungen vorhanden seien als aufgrund von Pensionierungen wegfallen - trotz zunehmender Schülerzahlen. Das habe an einzelnen Schulen möglicherweise die Auswirkung, daß statt 60 Stellen plötzlich 65 dem Umfang nach zur Verfügung stünden, obwohl kein weiterer Bedarf bestehe. Da frage er, wie man in solchen Situationen einen Ausgleich schaffen wolle, ob es bei der Umsetzung Probleme gebe, da der Einstellungskorridor in einzelnen Schulformen gegen null gehen könnte.

Zwischen den Schulformen werde immer ausgeglichen, antwortet **Ministerin Gabriele Behler**. Die Gefahr, daß der Einstellungskorridor gegen null tendiere, sehe sie nicht.

**Bernhard Recker (CDU)** kommt auf die verlässliche Grundschule zurück. In besonderen Brennpunkten sei es notwendig, eine zweite oder dritte Gruppe möglichst bestehen zu lassen. Was einmal gewachsen sei - hier werde auch Vertrauen geschaffen -, dürfe nicht wieder abgebaut werden. Selbstverständlich müsse man davon ausgehen, daß einige Schulen neue Anträge stellten. Da stelle sich die Frage, ob die Mittel, die im Etat mit 20,4 Millionen DM veranschlagt seien, ausreichten, wenn das Konzept noch mehr angenommen werde.

**Josef Wilp (CDU)** kommt auf das GFG - Drucksache 12/1202 - zu sprechen. Der Haushaltsansatz 1997 betrage 386,7 Millionen DM genauso wie der Ansatz im GFG für 1996.

Sodann nennt Herr Wilp die einzelnen Summen des Bewilligungsrahmens 1997 der Förderbereiche des allgemeinen Steuerverbundes für den Schulbau. Danach betrage die voraussichtliche Vorbelastung des Haushaltsjahres 1997 durch VE aus Vorjahren 134,4 Millionen DM, während die Ministerin eben von 180 Millionen DM gesprochen habe.

Die ungebundenen Haushaltsmittel 1997 umfaßten 252,3 Millionen DM, die neuen VE für 1997 144 Millionen DM und der voraussichtliche Bewilligungsrahmen 396,3 Millionen DM. Das sei nicht mit dem deckungsgleich, was die Ministerin ausgeführt habe.

**LMR Dr. Bröcker (MSW)** erwidert, im Gesetzentwurf der Landesregierung zur Regelung der Zuweisungen des Landes an die Gemeinden und Gemeindeverbände - Drucksache 12/1202 - würden die Normwerte dargestellt, der Baransatz für 1997 und die Verpflichtungsermächtigungen. Die Barwerte für 1996 und die gegebenen Verpflichtungsermächtigungen würden als Vergleich hinzugezogen.

Wegen der geringeren Verpflichtungsermächtigung sei der Schluß gezogen worden, daß der normative Bewilligungsrahmen insgesamt herabzusetzen sei.

Jetzt stelle sich die Frage, was tatsächlich aufgrund von Vorbelastungen noch verfügbar sei. Dies sei hier nicht Gegenstand der Darlegung gewesen. Die tatsächlich vorhandenen Mittel, die möglichen Aktivitäten stelle der Vertreter des Innenministers in der Regel in der folgenden Beratung dar. Er zeige auf, wie im Rahmen dieser normativen Vorgaben mit exakten realen Bewilligungen zu arbeiten sei. Er sehe darin keinen Widerspruch. Das eine müsse um das andere ergänzt werden.

Man müsse den Baransatz an dem bemessen, was vorher durch Verpflichtungsermächtigungen schon gebunden worden sei. Das gehe auch hier ein. Die Frage aber, wie weit sich das Innenministerium gegenüber den Kommunen in dem vorgegebenen Rahmen gebunden habe, müsse das Innenministerium selber beantworten und auch darlegen, wie die Zahlen tatsächlich ausgeschöpft worden seien. Hier sei nur der Normwert, der Ermächtigungsrahmen dar-



gestellt. Das andere sei das, was aus den Vorjahren schon als Bindung in die Zukunft hineinwirke, in welchem Maße der vorgegebene rechtliche Rahmen also schon ausgefüllt sei. Von daher ergäben sich unterschiedliche Zahlen, die aber dann in Einklang zu bringen seien, wenn man einerseits Vorbelastungen und andererseits den Bewilligungsrahmen betrachte.

**Friedrich Schepsmeier (SPD)** erinnert daran, daß in den letzten Haushaltsberatungen der Zusammenhang ausführlich dargestellt worden sei: die Vorbelastungen, über welche Summen habe verfügt werden können.

Er rege an, daß zur nächsten Sitzung eine solche Darstellung gegeben werde, damit die Unklarheiten beseitigt werden könnten. Es sei hilfreich zu wissen, welche Maßnahmen möglich seien und in welcher Relation sie zu den angemeldeten Beträgen stünden.

Die immer enger werdenden finanziellen Spielräume seien bekannt, beginnt **Annelie Kever-Henseler (SPD)** ihre Ausführungen. Insoweit sei das, was vorgetragen worden sei, für niemanden eine Überraschung.

Sie halte es für bemerkenswert, daß der Haushalt 05 eine erkennbare Priorität habe. Trotz enger werdenden finanzieller Spielräume könnten noch bildungspolitische Schwerpunkte gesetzt werden, zum Beispiel die Grundschule von 8 bis 1.

Diese Maßnahme werde im übrigen nicht nur auf dem Land nicht voll ausgeschöpft, sondern auch in städtischen Bereichen. Innerhalb einer Stadt seien auch die Bedarfslagen sehr unterschiedlich. Manchmal müsse es möglich sein, mit dem zur Verfügung stehenden Geld auch Zweitgruppen abzudecken. Dieses Thema habe im übrigen für alle im Bildungsbereich Tätigen hohe Priorität.

Wenn das Projekt gut angenommen werde, sollte man auch darüber reden, wie man den steigenden Bedarfen entsprechen wolle.

Hinsichtlich der Sonderschulen habe sie vernommen, daß der Anteil der Lernbehinderten zurückgehe, während der Anteil der sonstigen behinderten Kinder und Jugendlichen überproportional steige. Sie frage, ob dazu Näheres gesagt werden könne.

**Ministerin Gabriele Behler** bietet an, darüber in der nächsten Sitzung zu berichten. Das müsse aufgearbeitet werden.

**Bärbel Wischermann (CDU)** stellt heraus, bei den Verpflichtungsermächtigungen für die Schulbaumittel liege eine Minderung von 36 Millionen DM vor. Wenn die Ministerin nun sage, daß die Realschule einen Schülerzuwachs von 4,1 % aufweise, frage sie, ob der Mehrbedarf bei Ergänzungsbauten für Realschulen damit abgedeckt sei. Viele Realschulen in den

Kommunen seien schon jetzt überfüllt. Als Politikerin vor Ort müsse sie auf solche Fragen eine Antwort geben.

Die Ministerin habe das Zeitbudget von insgesamt 1 000 Stellen angesprochen, die einerseits für zusätzliche Bedarfe verwendet werden sollten und andererseits für die Weiterentwicklung des Schulwesens, betont **Gudrun Reinhardt (CDU)**.

Vorhin sei gesagt worden, daß auf Antrag die Mittel verteilt würden. Sie frage, nach welchen Kriterien sich die Schulen melden könnten, um Zusatzmittel zu bekommen. Auch wüßte sie gerne, wie sich die 1 000 Stellen aufteilten, welcher Anteil an Zusatzbedarfe und welcher Anteil an die Weiterentwicklung des Schulwesens gehe.

Was die Entwicklung von Kriterien angehe, so habe sie bereits dargelegt, daß diese möglichst allgemein bleiben sollten, um den spezifischen Besonderheiten vor Ort, die man von einer zentralen Stelle aus kaum erfassen könne, Rechnung zu tragen, erwidert **Ministerin Gabriele Behler**.

Zur Entwicklung der Kriterien, die von den Bezirksregierungen auf Antrag von einzelnen Schulen anzulegen seien, würde sie gerne im Ausschuß berichten.

Im übrigen dürfe man nicht zwischen Sonderbedarf auf der einen Seite und Schulentwicklung auf der anderen Seite differenzieren. Der Begriff Sonderbedarf gelte für Aufgaben insgesamt. Er trage der Situation Rechnung, daß es Schulen mit sehr unterschiedlichen Problemlagen gebe. Dazu gehörten auch Entwicklungsaufgaben. Man dürfe nicht sagen, das eine seien die besonderen sozialen Probleme an einem Ort, das andere die reine Entwicklung. Diese Sachverhalte hingen in der Regel zusammen.

Entwicklungskonzepte in Reaktion auf besondere Aufgaben, die sich an den einzelnen Schulen stellten, seien Voraussetzungen dafür, daß man solche Mittel auch vergebe. Man könne nicht einfach nach einem schematischen Kriterium vorgehen: Ein gewisser prozentualer Anteil von Schülern und Schülerinnen mit ausländischem Paß an einer Schule beispielsweise reiche nicht aus, um solche Mittel zu erhalten, denn die Situation von Schülern mit ausländischem Paß sei von Schule zu Schule sehr unterschiedlich. Die reine Schematisierung halte sie nicht für die richtige Antwort.

Die Verteilung der Stellen müsse auf die Schulen abzielen, die vor Ort gerade auch in der Verzahnung mit den lokalen Entwicklungen eine Rolle spielten - Zusammenarbeit mit anderen Trägern, Einbindung in den Stadtteil, fächerübergreifendes Denken. Die Einbindung in ein solches Konzept halte sie für ein wesentliches Kriterium. Daran werde gearbeitet. Gern werde sie darüber erneut berichten.

Was die Unterrichtsverteilung auf die einzelnen Schulformen angehe, so werde mit dem Haushalt rechnerisch eine Verteilung auf die Schulformen vorgenommen. Es bestehe aber die Möglichkeit, daß man, wenn sich die Bedarfe an den Schulformen unterschiedlich darstellten,

zwischen Schulformen verschiebe. Sie wolle das nicht an die schematische Vorgabe für eine bestimmte Schulform binden.

Zu den Schulbaumitteln: Die Aufstellung des Haushaltes vollziehe sich nicht danach, daß zunächst einmal einzelne Kontingente für einzelne Schulformen eingerichtet würden, vielmehr werde auf Bedarfsanmeldungen von Kommunen reagiert. Die Kommunen stellten für die Schulen, für die es in besonderer Weise erforderlich werde, entsprechende Anträge.

Andersherum heranzugehen und ein Schülerwachstum in Schulbaumittel umzurechnen, funktioniere in der Schematisierung nicht. Hier entscheide die Kommune. Das, was sie als Zahlen vorgetragen habe, seien landesweite Durchschnitte. Sie stellten sich in den einzelnen Orten unter Umständen ganz anders dar.

**Gudrun Reinhardt (CDU)** erkundigt sich, ob die Moderatoren, die zur Zeit überall im Lande unterwegs seien, um bei der Schulentwicklung zu beraten, mit den 1 000 Stellen zu tun hätten.

Das sei etwas anderes, und zwar ein Ausfluß der Lehrerfortbildung und Qualifizierungsarbeit in den Schulen, erwidert **Ministerin Gabriele Behler**.

Die 1 000 Stellen aber sollten unmittelbar an die Schulen gehen und nicht für Fortbildungsstellen oder Moderatorentätigkeiten verwendet werden.

## 2 2. Weiterbildungskonferenz Nordrhein-Westfalen

- Inhaltliche Auswertung und weitere Zielsetzungen

Ausschußprotokoll 12/342

Zuschriften 12/679, 12/685 - 12/687, 12/689, 12/701, 12/705 - 12/711

**Ministerin Gabriele Behler** nimmt Stellung:

Herr Vorsitzender! Meine Damen und Herren! Ich habe auf der Weiterbildungskonferenz vorgeschlagen, mit der Evaluation drei bis fünf externe Gutachter zu beauftragen, sie durch einen Beirat zu unterstützen und es ihnen zu ermöglichen, die Meinung der für die Weiterbildung relevanten Bereiche unter dem Stichwort Querschnittsaufgabe Weiterbildung einzuholen.

Aufgrund der in der Weiterbildungskonferenz von den Verbänden abgegebenen Stellungnahmen gehe ich davon aus, daß dieser Verfahrensvorschlag in der Weiter-



**Gemeinsamer Beschlußvorschlag der Fraktion der SPD und der Fraktion BÜNDNIS  
90/DIE GRÜNEN**

zum Tagesordnungspunkt 2

**"2. Weiterbildungskonferenz Nordrhein-Westfalen - Inhaltliche Auswertung und weitere Zielsetzungen"**

**der 16. Sitzung des Ausschusses für Schule und Weiterbildung am 23.10.1996**

Der Landtag hat wiederholt den vorbildlichen Stand der Weiterbildung in Nordrhein-Westfalen gewürdigt und unter anderem in seinem Beschluß vom 25.04.1995 (Drs. 11/8627) festgestellt:

"Der Landtag sieht in dem nunmehr 20 Jahre alten Weiterbildungsgesetz eine gute Grundlage für den weiteren Ausbau der Weiterbildung als viertem Bildungsbereich neben der Schule, der Berufsausbildung und der Hochschule. Das gilt insbesondere für die kommunale Pflichtaufgabe, die Grundversorgung, das bedarfsdeckende Angebot in pluraler Trägerschaft, die Professionalität in der Leitung und in der personellen Ausstattung, die qualitätssichernden Anerkennungs- und Förderkriterien, die fachliche und organisatorische Förderung durch das Landesinstitut für Schule und Weiterbildung sowie die finanziellen Zuweisungen und Zuschüsse des Landes."

Angesichts der immer enger werdenden finanziellen Spielräume bei allen Beteiligten einerseits und andererseits der wachsenden Bedeutung der Weiterbildung für die wirtschaftliche und soziale Entwicklung des Landes und für die freie Entfaltung der Persönlichkeit sowie für die Partizipation in der Gesellschaft betont der Ausschuß für Schule und Weiterbildung die Notwendigkeit eines Gutachtens, das weiterbildungsfachliche und finanzielle Fragen in sozialer Verantwortung aufeinander bezieht. In diesem Sinne sollen die Peers die Vorstudie, die Ergebnisse der Zweiten Weiterbildungskonferenz und der Sitzung des Ausschusses für Schule und Weiterbildung am 23.10.1996 als orientierendes Material in ihre Arbeit einbeziehen. Dabei sind Kriterien des uneingeschränkten

- 2 -

Zugangs zur Weiterbildung im weitesten Sinne, sowie die Rolle und Bedeutung der politischen Bildung im Hinblick auf die Einheitlichkeit der Weiterbildung von zentraler Bedeutung. Zu klären ist auch, wie der Aufgabe der Frauenförderung im Rahmen der Situation der Beschäftigten an den Einrichtungen der Weiterbildung entsprochen werden kann.

Der Ausschuß für Schule und Weiterbildung sieht nach Auswertung der Vorstudie zur Evaluation der Weiterbildung und in Würdigung der hierzu in der Zweiten Weiterbildungskonferenz Nordrhein-Westfalen von den Verbänden abgegebenen Stellungnahmen im Peer-Review-Verfahren den geeigneten Weg zur vorgesehenen Evaluation der Weiterbildung. Selbstevaluation ist seit längerem Bestandteil der Weiterbildungsarbeit verschiedener Träger und wird vom Ausschuß für Schule und Weiterbildung begrüßt. Die Selbstverpflichtung zur Selbstevaluation bleibt vom Peer-Review-Verfahren unberührt und liegt weiterhin in der Trägerautonomie und Trägerverantwortung. Ergebnisse der Selbstevaluation sind in die fachliche und politische Auswertung des Gutachtens und in die 3. Weiterbildungskonferenz einzubeziehen.

---

Der Ausschuß für Schule und Weiterbildung begrüßt den in der vorgesehenen Beteiligung der Weiterbildungslandschaft in einem Beirat zum Ausdruck kommenden partizipatorischen Ansatz des Evaluationsverfahrens und betont dabei die Notwendigkeit, auch die anderen für die Querschnittsaufgabe Weiterbildung relevanten Bereiche in den Dialog einzubeziehen. Im Beirat sollen die Organisatoren und Verbände der Weiterbildung in NRW vertreten sein. Dem Zweiten Bildungsweg kommt dabei als einer Schnittstelle von Schule und Weiterbildung eine besondere Bedeutung zu.

Zur Vorbereitung der nächsten Weiterbildungskonferenz erwartet der Ausschuß für Schule und Weiterbildung im Frühjahr 1997 einen Zwischenbericht und im Sommer 1997 das Gutachten, damit dann unter Beteiligung der Weiterbildungskonferenz Nordrhein-Westfalen die Entscheidungen zur qualitativen Sicherung und Optimierung der Angebotsstruktur unter Erhaltung der Pluralität vorbereitet werden können.

Der Ausschuß für Schule und Weiterbildung geht davon aus, daß während der Phase der Evaluation keine Strukturveränderungen im Weiterbildungsbereich eingeleitet werden.



**Ministerium für Schule  
und Weiterbildung des  
Landes Nordrhein-Westfalen**

## **Tischvorlage**

**für die Mitglieder des  
Ausschusses für Schule und Weiterbildung  
des Landtags Nordrhein-Westfalen**

**Sitzung am 23. Oktober 1996**

**TOP 3:**

**Religiöse Unterweisung für Schülerinnen und Schüler islamischen  
Glaubens -  
Konzepte und Lehrplanentwürfe**

### I. Rechtliche Situation

Bei dem Angebot an religiöser Unterweisung für muslimische Schülerinnen und Schüler handelt es sich nicht um Religionsunterricht im Sinne von Artikel 7 Abs. 3 Grundgesetz und Artikel 14 der nordrhein-westfälischen Landesverfassung. Hierfür gibt es u. a. nicht den geforderten autorisierten Ansprechpartner in Form einer verfaßten Religionsgemeinschaft. D. h. religiöse Unterweisung ist kein ordentliches Lehrfach innerhalb des stundentafelgebundenen Unterrichts.

Es handelt sich vielmehr um ein Angebot im Rahmen des muttersprachlichen Unterrichts für türkische Kinder, deren Eltern dies wünschen. Vor dem Start im Jahre 1986 wurden - nach umfangreichen Vorarbeiten - die notwendigen Absprachen insbesondere mit beiden christlichen Kirchen und den beteiligten Landesressorts getroffen. Träger dieses Angebotes ist das Land Nordrhein-Westfalen.

### II. Inhalte

Inhaltlich unterscheidet sich die religiöse Unterweisung vom Religionsunterricht im Sinne der Verfassung dadurch, daß sie die Verkündigung des Glaubens ausspart. Die religiöse Unterweisung hat die Vermittlung von religiösem Wissen und Verstehen zum Gegenstand.

Die Unterrichtsinhalte sind mit der Wertordnung des Grundgesetzes und den Bildungs- und Erziehungszielen der Landesverfassung vereinbar.

Eine formelle Beteiligung islamischer Religionsgemeinschaften an der Erarbeitung des Curriculums und der Durchführung des Unterrichts ist nach Auffassung der durch die KMK auf der 213. Sitzung einberufenen länderübergreifenden Kommission "Islamischer Religionsunterricht" für diese Art der religiösen Unterweisung nicht erforderlich. Dennoch wird eine möglichst hohe Akzeptanz durch die Eltern, aber auch durch die interessierten islamischen Organisationen und Gemeinden angestrebt.

### III. Zielsetzung

Mit dem Curriculum werden die folgenden Ziele angestrebt:

- den in Deutschland geborenen Muslimen die islamische Tradition in ihrer Geschichte, Ethik und Religion zu vermitteln,



Religiöse Unterweisung für türkische Schülerinnen und Schüler muslimischen Glaubens kann ebenso wie der sprachliche Teil des muttersprachlichen Ergänzungsunterrichts für Schülerinnen und Schüler einer Schule, aber auch in schulformbezogenen und schulformübergreifenden Gruppen angeboten werden. Die Entscheidung über die Einrichtung einer Lerngruppe im Rahmen des Versuches trifft die jeweils zuständige Schulaufsicht.

Im Hinblick auf die Schülerzahl gelten die quantitativen Bedingungen für den muttersprachlichen Ergänzungsunterricht (BASS 13 - 63 Nr. 3).

Von den für den muttersprachlichen Ergänzungsunterricht zur Verfügung stehenden 5 Wochenstunden können bis zu 2 Stunden für diesen Teil des Unterrichts in Anspruch genommen werden; sie werden in Türkisch erteilt. Schülerinnen und Schüler, die sich für einen Kurs angemeldet haben, sind grundsätzlich für die Dauer eines Jahres zur Teilnahme verpflichtet.

Der Unterricht wird von muslimischen Lehrkräften erteilt, die

- zur Erteilung des muttersprachlichen Ergänzungsunterrichts durch das Land NRW eingestellt worden sind,
- einige Jahre Praxis in deutschen Schulen haben,
- zur Übernahme der religiösen Unterweisung als Teil des muttersprachlichen Ergänzungsunterrichts bereit und geeignet sind und
- für einen einjährigen Fortbildungslehrgang zur Verfügung stehen.

Über die Auswahl der Lehrkräfte entscheidet die zuständige Schulaufsicht.

In Einzelfällen können muslimische Schülerinnen und Schüler nichttürkischer Nationalität und Sprache für die Teilnahme an der religiösen Unterweisung zugelassen werden, soweit dies im Rahmen der vorhandenen Ressourcen möglich ist. In diesem Fall muß der Unterricht in deutscher Sprache stattfinden.

Ebenso kann bei entsprechender Nachfrage marokkanischen und tunesischen Schülerinnen und Schülern im Rahmen ihres muttersprachlichen Ergänzungsunterrichts versuchsweise islamische Unterweisung angeboten werden.

Die Ergebnisse und Erfahrungen sollen bei der Auswertung des Gesamtversuches berücksichtigt werden.

dem Einzelnen zu helfen, in einem säkularisierten, von christlicher Kultur geprägten Land als Moslem zu leben sowie einen Beitrag zu leisten zu einem guten Zusammenleben zwischen Muslimen und Christen, insbesondere zwischen Türken und Deutschen in Gleichberechtigung, Frieden und gegenseitiger Zuwendung.

#### IV. Sachstand

##### a) Primarstufe

Nach der Entwicklung von entsprechenden Unterrichtseinheiten und deren mehrjähriger Erprobung in 40 Grundschulen wird seit 1986 religiöse Unterweisung für türkische Schülerinnen und Schüler dort, wo es organisatorisch und personell möglich ist, als Teil des muttersprachlichen Ergänzungsunterrichts angeboten.

##### b) Sekundarstufe I

Im Jahre 1991 wurde der Unterricht versuchsweise auf die Klassen 5 und 6 ausgedehnt. Im Schuljahr 1996/97 werden auf der Grundlage des fertiggestellten Curriculums Schülerinnen und Schüler der Klassen 7 bis 10 in den Versuch einbezogen.

Die in den Curriculumentwürfen ausgewiesenen Unterrichtseinheiten ermöglichen den Einsatz auch ohne Behandlung der im Curriculum vorausgegangenen Themen, so daß in den einzelnen Jahrgangsstufen gleichzeitig begonnen werden kann. Die Erprobung soll an ca. 80 Schulen des Landes erfolgen. Voraussetzung ist, daß nach Prüfung durch die zuständige Schulaufsicht die personellen und organisatorischen Bedingungen gegeben sind.

Im Bereich der Sekundarstufe I wird die Versuchsphase voraussichtlich am Ende des Schuljahres 1997/98 abgeschlossen sein.

Eine Entscheidung über die endgültige Form dieses Unterrichts unter rechtlichen, organisatorischen und inhaltlichen Aspekten soll nach Abschluß des gesamten Versuchs getroffen werden. Dabei müssen - wie zu Beginn der Versuchsphase - die beteiligten Landesressorts und die beiden christlichen Kirchen einbezogen werden.

#### V. Organisatorische und personelle Bedingungen

Düsseldorf, den 10. Mai 1996

## **Stärkung von Schulen im kommunalen und regionalen Umfeld**

Ein Projekt der Bertelsmann Stiftung und des MSW

### **1. Ausgangssituation für das Projekt**

#### **1.1 Problemaufriß**

Die Zeit für Schulreformen scheint nicht günstig zu sein. Langwierige Strukturdebatten haben aus Sicht der unmittelbar an Schule Beteiligten lange die eigentlich dringenden Fragen von Bildung und Erziehung überdeckt. Gegenwärtig beherrscht die politische Diskussion über die künftigen Ressourcen die Tagesordnung. Es steht fest, daß bei der noch temporär ansteigenden Schülerzahl die mittelfristige Sicherung der Unterrichtsversorgung eine schwierige Aufgabe ist. Die Finanzkrise belastet ebenso stark die Schulträger.

Die für die Bildungspolitik Verantwortlichen stehen daher vor der Alternative: resignative Mangelverwaltung oder Freiraum für mutige Reformen in Kenntnis künftiger Ressourcenknappheit. Das Beispiel vieler reformfähiger Schulen gibt mehr zum Optimismus als zur Frustration Anlaß. In der Denkschrift der Kommission "Zukunft der Bildung - Schule der Zukunft" werden zukunftsweisende Reformperspektiven aufgezeigt. Die einzelne Schule wird in den Mittelpunkt von Qualifizierung und Reform gestellt, den Städten und Regionen wird eine neue Mitverantwortung für ihre Bildungseinrichtungen vorgeschlagen. Gleichzeitig soll die staatliche Gesamtverantwortung für das Schulsystem gesichert bleiben.

Alle wesentlichen Reformprojekte, die auf der Grundlage dieser Denkschrift angelegt sind, müssen zunächst von den Interessen der an Schule Beteiligten und für die Schule Verantwortlichen ausgehen, Kernelemente eines differenzierten Reformbedarfs treffen und inhaltlich und regional in überschaubaren Einheiten vorgehen. Ein beispielhaft regional angelegtes Reformkonzept muß daher offen für Zwischenergebnisse sein, sich kritisch



begleiten lassen und damit im Prozeß und nach Abschluß des Projektes für eine landesweite Entwicklung nutzbar gemacht werden können.

## 1.2 Die Interessen der Beteiligten

### 1.2.1 *Die Schulen*

Viele Schulen sind an einer konsequenten Qualifizierung und Reform ihrer schwieriger werdenden Bildungs- und Erziehungsarbeit interessiert. Viele Beispiele der "Reform von unten" beweisen dies. Die Schulen mit ihren Verantwortungsstrukturen kennen am besten die Lebenssituation von Kindern, Jugendlichen und ihren Familien und möchten engagiert und in ihrer Verantwortung gestärkt eine ständige Qualifizierung ihrer eigenen Arbeit erreichen, Freiräume für die Gestaltung von Schule nutzen und auch verantworten können. Dazu brauchen sie verlässliche Orientierungen bei der Definition ihres Freiraumes, ebenso verlässliche staatliche und kommunale Ressourcen sowie Verbündete innerhalb ihres gesellschaftlichen Umfeldes, bei benachbarten kommunalen Diensten und die Einbindung in lokale und regionale Bildungslandschaften.

### 1.2.2 *Die Schulträger*

Die Kommunen wollen ihre knappen Ressourcen wirtschaftlich und gezielt verwandt wissen und sind bereit, über Budgets mit den Schulen Steuerungsverträge abzuschließen. Außerdem möchten sie die kommunalen Ressourcen (besonders Jugendhilfe, Kultur und Sport) stärker miteinander vernetzen. Im Sinne einer gestärkten Mitverantwortung für die schulische Entwicklung von Kindern und Jugendlichen wird vielfach eine Beteiligung der Schulträger an der Weiterentwicklung der regionalen Bildungslandschaft gefordert.

### 1.2.3 *Das Land*

Das Land ist von dem beschriebenen Dilemma (schwindende Ressourcen und Reformdruck) besonders betroffen. Das Land wird nicht in der Lage sein, entsprechend den steigenden Schülerzahlen neue Lehrerstellen einzurichten. Gleichzeitig wächst durch die "Reform von unten" der Druck, diesen zahlreichen Bewegungen eine verlässliche Orientierung zu geben. Vom Land werden daher Perspektiven für die finanziellen Ressourcen und für die Weiterführung der Schulreform erwartet. Die Denkschrift der Bildungskommission, die überall intensiv und auch kontrovers diskutiert wird, gibt dazu zahlreiche Anregungen.

## 2. Grundsätze für das Projekt

Es ist notwendig, in sich schlüssige Reformsegmente in überschaubaren Städten / Regionen zu definieren, gemeinsam zu konkretisieren und dabei die sich aus den geltenden rechtlichen Rahmenbedingungen ergebenden Gestaltungsspielräume auszuloten. Die einzelnen Segmente der Reform müssen so gewählt sein, daß sie zusammenhängende Ebenen und Bereiche aufzeigen, gleichzeitig können es nur wenige sein, wenn sie überschaubar bleiben sollen. Es müssen möglichst eine Stadt und ein Kreis gefunden werden, die der strukturellen Vielfalt des Landes Nordrhein-Westfalen entsprechen, gleichzeitig aber in ihren handelnden Personen, mit ihren Vorerfahrungen, Kompetenzen und Leistungen die Aussicht bieten, schnell zu einer Verständigung über die Reformkonzepte und deren erprobende Umsetzung zu kommen. Die freiwillige Teilnahme der Beteiligten ist notwendige und unbedingte Voraussetzung für diese Verständigung.

Die einzelnen Reformsegmente sollen so ausgewählt werden, daß sie die Reformansätze der Schulen, der Schulträger und des Landes NRW sowie der Stiftung aufgreifen. Das bezieht sich in dem einen Teil auf die Qualifizierung einzelner Schulen als "Haus des Lernens" bzw. als "Lernende Organisation". Andererseits müssen die neuen oder weiterentwickelten Steuerungssysteme der Ressourcen im Zusammenhang mit den grundsätzlichen Zielen der Verwaltungsreform im Land und in den Kommunen gesehen werden.

Es ist zu erwarten, daß die beiden lokalen/regionalen reformorientierten Kooperationsverbände ein hohes Interesse wecken werden. Daher muß fortlaufend mit einer internen und externen Evaluation dieser Projekte eine Transparenz der Zwischenergebnisse gesichert sein. Eine kritische Begleitung der unterschiedlichen Phasen des Projektes soll diese Transparenz sichern, besonders aber die Übertragbarkeit auf andere Schulen und Regionen prüfen und aktiv fördern. Der gesamte Reformprozeß in den Schulen im Land soll durch die Projekte zusätzlich initiiert, belebt und bereichert werden. Das heißt aber auch, daß nicht am Projekt beteiligte Schulen schon während der Laufzeit des Projekts einzelne Vorschläge der Denkschrift erproben können.

Eine Sicherung der Transparenz und eine Vermittlung nach außen sind denkbar durch Veröffentlichungen, Tagungen und Workshops, Demonstrationen durch die Schulträger und Demonstrationen durch die Schulen selbst, vor allem gegenüber Schulen anderer Regionen. Es wird angestrebt, daß möglichst enge Querbezüge dieses Projekts zu anderen Maßnahmen des Landes (z.B. Qualifizierung der Schulleitungen, schulinterne Lehrerfortbildung, QU ESS, GÖS usw.) hergestellt werden.

Die kritische prozeßorientierte Beobachtung der Transfermöglichkeiten auf andere Schulen und Regionen muß auch die künftig verfügbaren Ressourcen realistisch berücksichtigen. Deswegen ist es besonders interessant, in den Pilotprojekten darzustellen, wie die insgesamt verfügbaren Potentiale und Ressourcen optimal ausgeschöpft werden können. Dazu gehört vorrangig eine intensivere und kontinuierlichere Qualifizierung der Beteiligten, eine bessere Vernetzung mit den außerschulischen Institutionen und Kräften sowie der Nachweis, in welchem Umfang neue Freiräume diese Reformpotentiale stärken.

### 3. Ziele des Projekts

#### 3.1 Prinzipien

Das Projekt wird vor allem von den beteiligten Schulen getragen. Den Ausgangspunkt bilden die Bedürfnisse der Schulen und Bildungseinrichtungen nach erweiterten Entscheidungs- und Gestaltungsspielräumen, die es ihnen ermöglichen, möglichst zeitnah und flexibel auf ihre Schülerinnen und Schüler und ihre besonderen Entwicklungsbedingungen sowie die regionalen Bildungsbedürfnisse einzugehen. Moderne Managementinstrumentarien sollen den Schulen und Weiterbildungseinrichtungen dabei helfen, ihren erhöhten Verantwortungs- und Entscheidungsfreiraum effektiv im Sinne einer qualitätsorientierten Selbststeuerung zu gestalten.

Ziel des Projektes ist es, in zwei ausgewählten Regionen des Landes Nordrhein-Westfalen Bildungslandschaften zu entwickeln, in denen schulische Bildungsangebote, berufliche Bildung und Weiterbildung miteinander vernetzt und besser aufeinander abgestimmt werden, um die Bildungschancen der Bürgerinnen und Bürger zu erhöhen und gleichzeitig eine möglichst ökonomische Nutzung der vorhandenen Ressourcen zu gewährleisten.

Das Projekt bewegt sich im Rahmen der derzeit gültigen gesetzlichen Rahmenbedingungen. Es ist nicht auszuschließen, daß im Laufe der Projektarbeit Freiräume bis hin zu Gesetzesänderungen als notwendig angesehen werden. Der Lenkungsausschuß kann Anregungen zu gesetzgeberischen Initiativen vorbringen. Die Entwicklung neuer Schulstrukturen ist jedoch nicht Gegenstand des Projekts. Möglichkeiten der Kooperation zwischen Bildungseinrichtungen sollen umfassend genutzt werden.

Sowohl das Ministerium für Schule und Weiterbildung als auch die Bertelsmann Stiftung betrachten dieses Projekt als einen wesentlichen Beitrag zur Reform und zeitgemäßen Neugestaltung der Schullandschaft in NRW. Daher sind beide Partner

gemeinsam bestrebt, die Reformanstrengungen der beteiligten Schulen und Bildungseinrichtungen, der Schulaufsicht und Schulträger mit großer Flexibilität und Offenheit zu unterstützen. Als Partner der Schulen und Bildungseinrichtungen werden in die Projektplanung und Durchführung ebenfalls eingebunden: Die örtlichen Schulträger, die Schulaufsicht, die regionale Wirtschaft (Arbeitgeber und Arbeitnehmer) sowie Vertreter der Mitbestimmungsgremien der Bildungseinrichtungen.

### 3.2 Ziele im einzelnen

#### 3.2.1 Qualitätsorientierte Selbststeuerung

Strukturen innerhalb der am Projekt beteiligten Schulen und Bildungseinrichtungen betreffenden Region sind so zu gestalten, daß qualitätsorientierte Selbststeuerung und damit permanente Überprüfung und Verbesserung der Leistung möglich wird. Die Schwachstellen müssen aus dem System heraus transparent gemacht werden und Handlungszwang erzeugen. Dies soll zur Entwicklung und Erprobung neuer Führungs- und Organisationsstrukturen führen, die die Motivation von Schulleitern, Lehrern und Schülern fördern. Insbesondere dienen Mitsprachemöglichkeiten und das Prinzip der Delegation von Verantwortung dazu, die Kreativität und Arbeitszufriedenheit zu fördern.

Wichtige Elemente der Projektarbeit bestehen in der praxisgerechten Einführung und Erprobung von Steuerungsinstrumenten. In diesem Zusammenhang stehen folgende Aspekte im Vordergrund:

- Die Entwicklung von Schulprogrammen, die die spezifischen Zielsetzungen und programmatischen Absichten der beteiligten Schulen transparent machen und auf einem intensiven Diskussionsprozeß von Schulleitung mit dem Lehrerkollegium, Eltern und Schülern sowie Mitbestimmungsgremien beruhen;
- die Entwicklung von Qualitätssicherungssystemen, die an den Zielen schulischer Arbeit orientiert sind und den Schulen und Bildungseinrichtungen helfen, die Erreichung gesteckter Ziele zu überprüfen. Partner der beteiligten Schulen wie Schulträger, Schulaufsicht und andere externe Kooperationspartner erhalten durch Qualitätssicherungssysteme die



Möglichkeit, sowohl die Leistungen der individuellen Schulen zu würdigen als auch ihre Unterstützung der Schulen zielgerichtet zu verbessern;

- die Schaffung von Foren für Kooperation, Diskussion und Ideenaustausch zwischen innovativen Schulen sowie die Durchführung von Schulvergleichen;
- die Entwicklung und Anwendung von Methoden der internen und externen Evaluation soll Schulen in die Lage versetzen, ihre Zielsetzungen und Umsetzungsstrategien kritisch zu beleuchten und damit Organisationsentwicklungsprozesse zu fördern. Gleichzeitig ergibt sich durch die externe Evaluation und durch Diskussion in den "Regionalen Beiräten" die Möglichkeit, daß in der jeweiligen Region vergleichend gemeinsame Leistungsstandards für die schulische Entwicklung und Zielerreichung entwickelt werden.

### 3.2.2 Innere Führung von Schulen

Innerhalb des Projekts soll den Schulen Gelegenheit gegeben werden, moderne Führungs- und Organisationsstrukturen kennenzulernen und experimentell zu erproben. Als wichtige Elemente gelten dabei:

- dezentrale Verantwortungsmuster (Zielvereinbarung, Nutzung der Möglichkeiten dezentraler Ressourcenverantwortung, pädagogische Handlungsspielräume);
- Gestaltung von Mitsprachemöglichkeiten für Lehrer, Eltern, Schüler und andere Mitwirkungsgremien, Information, Entscheidungstransparenz, Einbindung der Personalvertretung;
- Delegation von Verantwortung als grundlegendes Führungsprinzip, Gestaltungsspielräume, Mitarbeiterjahresgespräche, Mitarbeiterbefragung, Entwicklung von Führungsrichtlinien, Entwicklung eines mitarbeiterorientierten Führungsstils;
- Berücksichtigen der Bedeutung materieller und nichtmaterieller Anreize (Bezahlung und Beförderung, Erfolgserlebnisse, Anerkennung, Arbeitsbedingungen);

- Entwicklung und Erprobung von Maßnahmen der Personalentwicklung;
- Förderung von Eigeninitiative und Kreativität.

### 3.2.3 Externe Unterstützung der Bildungseinrichtungen bei Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung

Das Projekt will gezielt darauf hinwirken, daß einerseits die einzelnen Schulen und Bildungseinrichtungen über einen erhöhten Grad an Eigenständigkeit und Eigenverantwortung verfügen. Andererseits will das Projekt die Schulträger und die Schulaufsicht der Region dabei unterstützen, die Rahmenbedingungen schulischer Arbeit zu koordinieren und zu verbessern. Die Entwicklung regionaler Schullandschaften hängt wesentlich davon ab, inwieweit es gelingt, die verschiedenen Partner zu einer konsens- und qualitätsorientierten flexiblen Kooperation zu bewegen. Neben der exemplarischen Erprobung der Entwicklungsmöglichkeiten von Einzelschulen ist das Ziel, eine Koordination der schulischen Angebote in der Region weiterzuentwickeln.

Die Beteiligung der externen Partner der Bildungseinrichtungen an Maßnahmen der Qualitätssicherung eröffnet Lernprozesse über die Optimierung von Unterstützungssystemen für Schulen und Weiterbildungseinrichtungen.

Die auf der Seite der Kooperationspartner notwendige Steuerungsleistung erfordert die Entwicklung gesonderter Führungsinstrumente für Schulträger und Schulaufsicht wie z.B. Planungsinstrumente, Controlling, Informations- und Berichtssysteme. Dabei arbeitet die Schulaufsicht innerhalb ihrer bestehenden institutionellen Struktur. Sie ist dabei bereit, sich auf die neuen Anforderungen, die eine qualitätsorientierte Selbststeuerung der Schulen stellt, aktiv einzulassen. Dabei sollen insbesondere neue, flexible Formen der Wahrnehmung der schulaufsichtlichen Funktionen gemeinsam mit den Schulen entwickelt werden. Berichte über interne und externe Evaluation sowie über Vergleiche der Bildungseinrichtungen sind weitere hilfreiche Elemente für die Gestaltung und Steuerung der Bildungsangebote durch freiwillige Gremien der regionalen Selbstkoordination, die in den beiden Regionen im Rahmen des Projekts ansatzweise die Funktion der Bildungskommission im Sinne der Denkschrift wahrnehmen.

### **3.2.4 Entwicklung der Fähigkeit, Ressourcen zu steuern**

Die erhöhte Eigenverantwortung von Schulen und Bildungseinrichtungen erfordert die Qualifizierung der Schulverantwortlichen für den sorgsam Einsatz der knappen kommunalen und staatlichen Ressourcen. Die Verlagerung der Verantwortung für Personal- und Finanzressourcen sollte dabei schon praktizierte Modelle der Budgetierung von Finanzmitteln durch den Schulträger an die Schule ausweiten.

Auch auf der Seite der Schulträger und der Schulaufsicht sowie des "Regionalen Beirates" werden Instrumente der optimierten Ressourcensteuerung benötigt, um den Einsatz von personellen und finanziellen Ressourcen innerhalb der regionalen Bildungslandschaft kontinuierlich zu verbessern.

### **3.2.5 Aufbau / Vernetzung regionaler Bildungslandschaften**

Die enge Zusammenarbeit der regional für die Gestaltung der Bildungslandschaft Verantwortlichen im "Regionalen Beirat" soll dazu führen, daß im Prozeß einer wechselseitigen und freiwilligen Abstimmung neue Wege der Schulentwicklungsplanung beschritten werden können und damit die Bildungsbedürfnisse der Bürgerinnen und Bürger einer Region stärkere Berücksichtigung finden. Um dies zu ermöglichen, ist eine enge Beteiligung öffentlicher und privater Träger der Bildungseinrichtung am Projekt als Vorbedingung für eine bessere Verständigung über Entwicklungsvorstellungen und Planungen notwendig.

Grundbedingung für das Gelingen des Konzepts im Falle des Kreises ist die Bereitschaft der kommunalen Schulträger, die interkommunale, nämlich regionale Rahmenplanung für die Schulentwicklung als aktiv mit den übrigen Anbietern öffentlicher und privater Bildungsangebote zu gestaltende Aufgabe anzunehmen.

#### 4. Durchführung des Projekts

##### 4.1 Phasen des Projekts

Das Projekt gliedert sich in drei Phasen. Die Phasen II und III müssen nicht zwangsläufig aufeinander folgen, sie können in Teilen auch parallel verlaufen. Das legt der inhaltliche Zusammenhang der beiden Phasen nahe.

*Phase I:* Konzeptentwicklung mit den Partnern innerhalb der ausgewählten Regionen (6 Monate)

Innerhalb dieser Phase wird unter Einbeziehung des MSW, der kommunalen Schulträger, der Schulaufsicht, der Vertreter der örtlichen Schulen, der Mitwirkungs-gremien und der örtlichen Wirtschaft (Arbeitgeber und Arbeitnehmer) das Grundkonzept des Projektes um Details ergänzt und damit die Feinplanung durchgeführt. Ganz im Sinne des Grundprinzips des Projektes, das auf die Hilfe zur Selbsthilfe abzielt, werden damit von Beginn an die Projektbeteiligten in die Konzeption, Planung und Steuerung einbezogen. Damit soll sichergestellt werden, daß im Rahmen eines so komplexen Projekts wichtige Detailfragen möglichst frühzeitig geklärt werden können und damit die Qualität der Projektkonzeption gesteigert wird. Ein weiterer angestrebter Effekt ist die Identifikation der Beteiligten mit dem Projekt, die auch in schwierigen Zeiten der Projektarbeit über Probleme hinweghilft. Im Vorfeld der Phase I werden anhand einvernehmlich zwischen der Bertelsmann Stiftung und dem MSW vereinbarter Kriterien die zu beteiligenden Regionen ausgewählt. Es besteht Konsens darüber, daß es sich bei den gesuchten Regionen aus Gründen der Repräsentativität um einen Kreis oder eine kreisfreie Stadt handeln sollte. Voraussetzung für die Teilnahme am Projekt sind insbesondere:

- die Bereitschaft und Motivation aller Beteiligten, insbesondere der Schulleiter und der Schulkonferenzen, sich am Projekt zu beteiligen,
- die Bereitschaft der Träger beteiligter Bildungseinrichtungen, ein regional vernetztes Bildungsangebot zu gestalten und dezentrale Schulbudgets einzurichten,
- die Bereitschaft der Schulaufsicht, die Möglichkeiten der Delegation von Verantwortung im Rahmen der derzeitigen Struktur der Schulaufsicht auszuschöpfen und an der Entwicklung von Qualitätssicherungssystemen mitzuwirken.

Die Bertelsmann Stiftung stellt einen qualifizierten Projektleiter, der das Projekt über die gesamte Umsetzung der drei Phasen betreut. Die Bertelsmann Stiftung berät und unterstützt das MSW bei der Auswahl geeigneter Regionen und führt die Entwicklung der Feinplanung des Projektkonzepts mit den beteiligten Projektpartnern durch. Die Bertelsmann Stiftung unterstützt das Projekt weiterhin bei der Einrichtung der Gremien der freiwilligen regionalen Selbstkoordination ("Regionale Beiräte"). Mitglieder der Beiräte sollen sein: Schulträger (Sprecher der Fraktionen und der Verwaltung), Schulen (Schulleiterinnen und Schulleiter), Schulaufsicht (ein Vertreter der unmittelbar zuständigen Schulaufsichtsbehörde), Vertreter weiterer - auch privater - Bildungseinrichtungen, Vertreter der regionalen Wirtschaft (Arbeitgeber und Arbeitnehmer) sowie Vertreter der Mitwirkungsgremien.

**Phase II:** Organisationsentwicklung an den beteiligten Schulen (2 1/2 Jahre)

In der zweiten Projektphase schließt sich die Unterstützung der Schulen (etwa 20 Schulen je Stadt bzw. Kreis) in der Umsetzung moderner Führungs- und Organisationsstrukturen an. In dieser Phase besteht intensiver Schulungsbedarf der Schulleitungen, des Kollegiums, der Personalräte, der Mitglieder der Mitwirkungsgremien sowie der Schulaufsicht. Die Qualifizierungsmaßnahmen greifen die Erfahrungen der Bertelsmann Stiftung und des MSW aus dem gemeinsamen Projekt "Führungs- und Organisationsstrukturen an berufsbildenden Schulen" sowie weiterer Schulversuche und des Landesinstituts für Schule und Weiterbildung auf.

Themen von Qualifizierungsmaßnahmen sind z.B.:

- Kooperative Personalführung (Führungstraining)
- Projektmanagement
- Qualitätszirkeltraining
- Kommunikationstraining
- Budgetierung und Ressourcensteuerung
- Entwicklung von Schulprogrammen
- Durchführung von interner und externer Evaluation

Qualifizierungsmaßnahmen können sowohl in Kooperation mit dem Landesinstitut für Schule und Weiterbildung, den Bezirksregierungen und Schulämtern, als auch in Eigenregie der Projektpartner durchgeführt werden. Die Einrichtung spezieller Budgets für Fortbildung an den einzelnen Schulen und in der Region sollte ermöglicht werden.

In der Durchführung dieser Phase soll den einzelnen Schulen das Rüstzeug für die eigenverantwortliche Ausgestaltung des "Haus des Lernens" vermittelt werden. Der Umsetzungsprozeß wird von der Bertelsmann Stiftung und dem MSW bzw. der Schulaufsicht betreut und unterstützt.

Die Bertelsmann Stiftung wirkt aktiv an der Konzeption der Qualifizierungsmaßnahmen mit und finanziert die Erprobung und Verbesserung der Schulungen. Während der Laufzeit des Projektes entwickelte erfolgreiche Qualifizierungskonzepte bringt das MSW noch vor Abschluß des Projekts in die landesweiten Fortbildungsmaßnahmen ein. Die Bertelsmann Stiftung unterstützt die Organisationsentwicklung der beteiligten Schulen durch den Projektleiter und durch Beratungsleistungen. Das Ministerium für Schule und Weiterbildung unterstützt das Projekt durch die Bereitstellung von Informationen, personeller Unterstützung an Schulen, in der Schulaufsicht und innerhalb des Ministeriums. Darüber hinaus finanziert das Ministerium Fortbildungsveranstaltungen für Mitarbeiter der Schulen und der Schulaufsicht.

### **Phase III:** Realisierung regionaler Bildungslandschaften (2 1/2 Jahre)

In der dritten Phase der Projektarbeit wird auf der Grundlage der bis dahin erreichten verbesserten Steuerung der Einzelschulen die optimierte Selbstkoordination und Entwicklung der gesamten regionalen Bildungslandschaft angestrebt. Auch hier besteht die Notwendigkeit zu umfassenden Qualifizierungsangeboten, die sich an kommunale Schulträger und private Träger von Bildungseinrichtungen wenden. Unter der Federführung der Bertelsmann Stiftung soll in dieser Phase eine regionale Rahmenplanung entstehen, die im Konsens von den Beteiligten des "Regionalen Beirates" getragen werden kann. Steuerungsinstrumente für die Umsetzung der Rahmenplanung müssen in dieser Phase bedarfsgerecht entwickelt werden, insbesondere zählen dazu: Informations- und Berichtswesen, Controlling.

Um der regionalen Bildungslandschaft größere Handlungsmöglichkeiten zu gestatten, sollte von den Schulträgern und dem Land je ein regionaler Entwicklungsfond. eingerichtet werden, für dessen Verwendung die "Regionalen Beiräte" die erforderlichen Entscheidungen treffen.

## **4 2 Evaluation und Dokumentation**

Am Ende des Projekts werden die Ergebnisse von den Projektpartnern abschließend dokumentiert und evaluiert. Kriterien für die Evaluation werden von den Projekt-

partnern im Vorfeld festgelegt. Die wesentlichen Kriterien ergeben sich aus den Aufgaben der Schule. Dokumentation und Evaluation sollen zur Transparenz und Übertragbarkeit beitragen.

#### 4.3 Projektorganisation

Die Bertelsmann Stiftung und das MSW führen das Projekt in gemeinsamer Trägerschaft durch. Sie berufen einen Lenkungsausschuß, der die Träger bei der Durchführung des Projekts in konzeptioneller, inhaltlicher und methodischer Hinsicht berät.

Dem Lenkungsausschuß gehören an: Bertelsmann Stiftung (Vorsitz), Ministerium für Schule und Weiterbildung (stellvertretender Vorsitz), Vertreter der Landtagsfraktionen

NRW, Vertreter der Schulträger, der Schulen und der Schulaufsicht. Der Lenkungsausschuß kann wissenschaftliche Experten hinzuziehen.

Der Lenkungsausschuß tritt zu Beginn und nach Abschluß der einzelnen Projektphasen sowie nach Bedarf während der Phasen zusammen.

Das Gesamtprojekt wird durch einen Projektleiter betreut, der von der Bertelsmann Stiftung im Einvernehmen mit dem MSW benannt wird und in allen Gremien des Projekts mitwirkt. Bei der Durchführung des Projekts arbeitet der Projektleiter eng mit dem MSW und der Bertelsmann Stiftung zusammen. Der Projektleiter berichtet den Projektträgern quartalsweise über den Entwicklungsstand des Projekts.

Im Rahmen des Projekts wird in jeder der zwei Regionen ein Gremium der freiwilligen Selbstkoordination ("Regionaler Beirat") eingerichtet, das in der Realisierung der regionalen Bildungslandschaft von den Projektpartnern unterstützt wird. Darüber hinaus wird in jeder der beteiligten Schulen ein Projektteam eingerichtet, das für die Organisationsentwicklungsprozesse an der jeweiligen Schule verantwortlich zeichnet. Das Projektteam sollte vom Lehrerkollegium gewählt werden. Der Schulleiter ist geborenes Mitglied des Projektteams. Jedes Projektteam wählt einen Sprecher, der Koordinationsfunktionen für das Projektteam übernimmt und dafür mindestens einen Tag pro Woche von Unterrichtsverpflichtungen freigestellt wird.

Zur Unterstützung der Projektdurchführung wird in jeder der beiden auszuwählenden Regionen ein Koordinator vollzeitig durch die örtlichen Schulträger gestellt. Dem Koordinator obliegt die Unterstützung der am Projekt beteiligten Schulen und Bildungseinrichtungen sowie des "Regionalen Beirats". Die Koordinatoren wirken in enger Zusammenarbeit mit dem Projektleiter.

Die Öffentlichkeitsarbeit des Projekts obliegt den Projektpartnern in enger Abstimmung miteinander.