



Landesrechnungshof Nordrhein-Westfalen

LRH NRW · Postfach 10 34 17 · 40025 Düsseldorf

Nur per E-Mail

Präsidenten des Landtags
Nordrhein-Westfalen
Herrn André Kuper MdL
Platz des Landtags 1
40221 Düsseldorf

LANDTAG
NORDRHEIN-WESTFALEN
18. WAHLPERIODE

VORLAGE
18/2239

A08

40210 Düsseldorf

Konrad-Adenauer-Platz 13

Telefon 0211 3896-0

Telefax 0211 3896-367

E-Mail: poststelle@lrh.nrw.de

(Kein Zugang für elektronisch signierte sowie
verschlüsselte elektronische Dokumente)

Auskunft erteilt: **Herr Siebers**

Durchwahl: 3896-376

Geschäftszeichen:

KuP-01.09.07-000001-2023-0003529

Datum *15*.02.2024

Aktualisierte Sachstandsdarstellung des Landesrechnungshofs Nordrhein-Westfalen

für die Sitzung des Ausschusses für Haushaltskontrolle am 27.02.2024

Sehr geehrter Herr Landtagspräsident,

zur Vorbereitung der Sitzung des Ausschusses für Haushaltskontrolle am 27.02.2024 erhalten Sie eine aktualisierte Sachstandsdarstellung zu einem Beitrag aus dem Jahresbericht 2023 des Landesrechnungshofs Nordrhein-Westfalen über das Ergebnis der Prüfungen im Geschäftsjahr 2022 (Vorlage 18/1511):

- **Beitrag 21:** Ein Museum – teilweise ohne Konzept

mit der Bitte um Weiterleitung an die Damen und Herren Abgeordneten des oben genannten Ausschusses.

Die aktualisierte Sachstandsdarstellung beruht auf einer Entscheidung des Großen Kollegiums.

Mit freundlichen Grüßen

Prof. Dr. Brigitte Mandt

Anlage

Aktualisierte Sachstandsdarstellung zu Beitrag 21 des Jahresberichts 2023, S. 179 ff.

- Ein Museum – teilweise ohne Konzept –

Sachbearbeitendes Mitglied: Vizepräsident Kisseler

1.

Eine vom Land miterrichtete und geförderte Stiftung betreibt ein Museum ohne ein umfassendes Museums- und ohne ein Sammlungskonzept. Bis August 2021 machte das Land der Stiftung keine Vorgaben zu Zielen und Kennzahlen. Ein Zuwendungsbescheid vom September 2021 enthielt erstmalig Aussagen zu Zielvorgaben und Kennzahlen für die Stiftung. Diese waren noch nicht ausreichend. Die Stiftung legte ihrer Personalausstattung keine Personalbedarfsermittlung zugrunde. Zudem waren die Stellenbewertungen der Stiftung insgesamt zu aktualisieren.

Das Ministerium für Kultur und Wissenschaft (MKW) teilte in seinen Stellungnahmen zur Prüfung des Landesrechnungshofs (LRH) mit, die Stiftung orientiere sich bei ihrem Leitbild an den international anerkannten Standards. Diese Standards besäßen ausdrücklich nur empfehlenden Charakter. Gleichwohl halte die Stiftung die Erstellung eines Sammlungskonzepts für sinnvoll. Die Stiftung beabsichtige zu überprüfen, inwieweit es erforderlich sei, weitere Ziele und Kennzahlen zu definieren. Sie setze zurzeit eine Anpassung der Personalstruktur um. Die Bewilligungsbehörde werde zudem darauf hinwirken, dass eine Anpassung des Stellenplans auf der Grundlage des aktuellen Personalbedarfs und unter Berücksichtigung aktualisierter Tätigkeitsbewertungen erfolge.

Der LRH teilte dem MKW mit, dass die Stiftung in ihrem Leitbild ausdrücklich festgehalten hat, dass sie sich nach den international anerkannten Standards richtet, wie sie vom Deutschen Museumsbund (DMB) und vom International Council of Museums (ICOM) definiert wurden. Nach Auffassung des LRH stellen deren Empfehlungen für die Stiftung daher mehr als nur unverbindliche Richtlinien mit empfehlendem Charakter dar.

Der LRH begrüßte die Aussage des MKW, dass die Bewilligungsbehörde bei der Stiftung darauf hinwirken werde, den Stellenplan auf der Grundlage des aktuellen Personalbedarfs und unter Berücksichtigung aktualisierter Stellenbewertungen anzupassen.

2.

In seiner weiteren Stellungnahme vom 18.09.2023 teilte das MKW mit, dass die Empfehlungen des DMB nicht verpflichtend seien. Auch wenn die Stiftung in ihrem Leitbild ausgeführt habe, dass sie sich nach den international anerkannten Standards richte, erfolge daraus keine rechtliche Verpflichtung, diese Empfehlungen umzusetzen. Es handle sich bei den Empfehlungen des DMB nicht um eine Rechtsnorm.

Dem LRH werde allerdings darin zugestimmt, dass konzeptionelle Grundlagen für die Gestaltung der Arbeit des Museums wichtig seien. Zunächst sollten Ziele und die strategische Vorgehensweise pro Bereich festgelegt werden. Das weitere Vorgehen werde das MKW dann mit der Stiftung erörtern. Das MKW werde den LRH zu gegebener Zeit über das Ergebnis unterrichten.

Des Weiteren erklärte das MKW, dass die Stiftung neben dem Museumsbetrieb ein Archiv und eine Bibliothek beherberge und hierfür ebenfalls Ziele vereinbart werden sollten. Eine Vereinbarung von Kennzahlen sei zum jetzigen Zeitpunkt nicht sinnvoll, da die neue Leitung des Archivs erst im Oktober 2023 ihre Stelle antrete.

Zum Stellenplan berichtete das MKW, nach Auskunft der Stiftung sei die Implementierung der neuen Struktur mit der Besetzung der o. g. Leitungsposition erfolgt. Dem LRH sei darin zuzustimmen, dass zu gegebener Zeit ein Monitoring durchzuführen sei. Das MKW werde ihn über das Ergebnis informieren.

Das MKW teilte abschließend mit, dass sich das Ergebnis der Überprüfung der Stellenbewertungen im aktuellen Stellenplan 2023 wiederfinde.

3.

Der LRH nahm die weitere Stellungnahme des MKW zur Kenntnis. Hinsichtlich des Museumskonzepts wies der LRH das MKW darauf hin, dass es nicht auf den Rechtscharakter der Empfehlungen ankommt. Die formale Betrachtungsweise des MKW gehe insoweit fehl. Entscheidend sei das freiwillige (inhaltliche) Unterwerfen unter die Standards und Empfehlungen des DMB (bzw. ICOM). Damit trage die Stiftung auch mit, den Museumsbetrieb anhand der aufgestellten Standards und Konzepte auszurichten.

Bezüglich der Kennzahlen wies der LRH darauf hin, dass nach Darstellung des DMB leistungsorientierte Kennzahlen ein zentrales Controlling- und Managementinstrument für die strategische und operative Steuerung in Museen sind.

Der LRH bat zudem um Mitteilung des Ergebnisses der Überprüfung und Vorlage der Genehmigung des Stellenplans durch die Bezirksregierung.

4. Fazit

Der LRH begrüßt die vom MKW und der Bewilligungsbehörde eingeleiteten Maßnahmen. Er hat das MKW gebeten, ihn über Ergebnisse und eingeleitete Maßnahmen zu informieren.

Das Prüfungsverfahren ist noch nicht abgeschlossen.